



Sistema**OCB/MS**

FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

RELATÓRIO DE GESTÃO 2019

**SOMOS A FORÇA DO**  
*Cooperativismo*  
**NO MATO GROSSO**  
**DO SUL**

somoscoop



RELATÓRIO DE GESTÃO 2019

**SOMOS A FORÇA DO**  
*Cooperativismo*  
**NO MATO GROSSO**  
**DO SUL**

somoscoop



Sistema **OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

# SISTEMA OCB/MS

## **PRESIDENTE**

Celso Ramos Régis

## **CONSELHO DIRETOR – 2018-2022**

Jorge Luiz Soares Barbosa – Cergrand  
Ademir Carlos Pinesso – Conacentro  
Heber Ferreira de Santana – Unimed Campo Grande  
Omir Rogério da Silva – Copertran  
Wardes Antonio Conte Lemos – Sicredi CG

## **CONSELHO FISCAL – MANDATO 2019-2021**

### **EFETIVOS**

Amarildo Silva da Conceição – Sicredi Centro Sul  
Flodoaldo Alves de Alencar – Sicredi CG  
Marcio Antonio Portocarrero – Conacentro

### **SUPLENTES**

Fortunato Coelho Graça Júnior – Sicoob Horizonte  
Ivonei Scotton – Coogasgo  
José Carlos Marchetti – Copasul

## **CONSELHO DELIBERATIVO SESCOOP/MS – 2018-2022**

### **TÍTULARES**

Gervásio Kamitani – Copasul e Representante do Sescop Nacional  
José Marcio Martins Faria – Unimed Corumbá  
Itair Rodrigues da Silva – Cergrand  
Moisés Caetano de Oliveira Júnior – Aurora e Representante dos Empregados

### **SUPLENTES**

Geâne Nazaré Ferreira – Representante do Sescop Nacional  
Ivan Fernandes Pires Junior – Sicredi União MS/TO e Oeste da Bahia  
Fernando Jaime Cavalli – Uniodonto Campo Grande  
Rodrigo Becker Fingler – Sicoob Central MT/MS

## **CONSELHO FISCAL SESCOOP/MS – 2018-2022**

### **TÍTULARES**

Edson Gonçalves Matos – Coeso  
Francisco Laranjeira Silva – Sicredi CG  
Reinaldo Issao Kurokawa – Camva

### **SUPLENTES**

Elza Aparecida Jorge – Sicoob Ipê  
Helena Rozangela Mattos Centurião – Cemar

## **SUPERINTENDÊNCIA SISTEMA OCB/MS**

Dalva Garcia Caramalac

## **JORNALISTA RESPONSÁVEL**

Gabriela Borsari – DRT/MS 510

## **ENDEREÇO**

Rua Ceará, 2245 – Vila Célia  
79022-390 – Campo Grande/MS  
Tel.: (67) 3389-0200  
www.ocbms.org.br  
ocbms@ocbms.org.br



**LET'S**  
COMUNICAÇÃO INTEGRADA

**PROJETO EDITORIAL**  
Let's Comunicação Integrada

# SUMÁRIO

## INTRODUÇÃO

Mensagem do Presidente .....	06
------------------------------	----

## OBJETIVOS FINALÍSTICOS - SISTEMA OCB/MS

Objetivo 1 - Apoiar as cooperativas na sua inserção em mercados .....	09
Objetivo 2 - Contribuir para o aperfeiçoamento do Marco Regulatório e induzir a implementação de políticas públicas .....	10
Objetivo 3 - Fortalecer a representação política e institucional do cooperativismo .....	13
Objetivo 4 - Fortalecer a imagem do Sistema OCB/MS e divulgar os benefícios do cooperativismo .....	17
Objetivo 5 - Fomentar, produzir e disseminar conhecimentos para o cooperativismo sul-mato-grossense .....	19

## OBJETIVOS DE GESTÃO - SISTEMA OCB/MS

Objetivo 1 - Desenvolver continuamente as competências dos colaboradores .....	22
Objetivo 2 - Aprimorar e intensificar o relacionamento com as cooperativas .....	23
Objetivo 3 - Garantir comunicação frequente e ágil com os seus públicos .....	24
Objetivo 4 - Aperfeiçoar o controle, ampliar e diversificar as fontes de recursos .....	26

## PROJETOS DESENVOLVIDOS EM PARCERIA COM SESCOOP/MS

Objetivo 1 - Promover a cultura da cooperação e disseminar a doutrina, os valores e princípios do cooperativismo .....	28
Objetivo 2 - Promover a profissionalização da gestão cooperativista .....	29
Objetivo 3 - Ampliar o acesso das cooperativas às soluções de formação e qualificação profissional .....	30
Objetivo 4 - Promover a profissionalização da governança cooperativista .....	32
Objetivo 5 - Monitorar desempenhos e resultados com foco na sustentabilidade das cooperativas .....	32
Objetivo 6 - Apoiar iniciativas voltadas para a saúde e segurança do trabalho e de qualidade de vida .....	35
Objetivo 7 - Apoiar práticas de responsabilidade socioambiental .....	36
Cooperjovem .....	36
PIPA .....	36
De Bem com a Vida - Unimed CG .....	37
Coop. Amiga da Criança .....	37
TICOOP .....	37
Dia de Cooperar .....	37
Natal da Cooperação .....	38
Resultados 2019 .....	38

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Balço patrimonial comparado .....	40
Demonstrações das receitas e despesas .....	41
Demonstrações das mutações do patrimônio social .....	41
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	42
Notas explicativas .....	43
Parecer do Conselho Fiscal .....	46

## PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2020

Previsão orçamentária comparada 2020 e 2019.....	47
--	----



## MENSAGEM DO PRESIDENTE

# A COOPERAÇÃO É O ÚNICO CAMINHO

**Celso Ramos Régis**  
Presidente

Encerramos mais um ciclo, o ano de 2019 rendeu muitos frutos ao cooperativismo sul-mato-grossense. Avançamos em diversas áreas, tanto no âmbito institucional, sindical, político, econômico, educacional e social.

A amplitude do Sistema OCB/MS que representa todo o cooperativismo, nas suas mais variadas formas de organizações econômicas, nos deu condições de afirmar que: a cooperação é o único caminho.

Este relatório apresenta uma parte do que fizemos, as ações e projetos executados em 2019. Participamos de cerca de 90 reuniões e eventos ligados a governos, órgãos públicos, parceiros e instituições diversas; conquistamos uma vaga na Junta Comercial, um pleito antigo e agora temos um representante como

conselheiro vogal, levando àquele órgão de registro o conhecimento do modelo de empreendimento cooperativo.

Ainda em 2019, reformulamos o Programa Estadual de Desenvolvimento e Fortalecimento do Cooperativismo no Mato Grosso do Sul – Procoop, entre a OCB/MS e o Governo do Estado, através da Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar – Semagro, programa que objetiva o fortalecimento e a disseminação do cooperativismo nas mais variadas áreas das atividades econômicas por todo o estado.

Destaca-se ainda, que cerca de 70 mil pessoas foram beneficiadas através de 257 ações do SESCOOP/MS - Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no MS. Todo esse trabalho

só confirma a confiança das nossas mais de 100 cooperativas, que congregam mais de 260 mil cooperados. Isso reforça o modelo cooperativista de ser, que zela e preza pela transparência, ajuda mútua, solidariedade e busca da felicidade das pessoas.

Jamais poderíamos imaginar viver um período conturbado, com os desafios que nunca vivemos, mas sabemos que passará. E nós cooperativistas, sabemos melhor que ninguém que neste momento somente a cooperação poderá nos ajudar, que somente o poder de “fazer juntos”, da solidariedade e da parceria é possível atravessar este momento com menores dificuldades.

A pandemia do coronavírus é algo que ninguém podia prever, e vimos que mesmo alicerçados, temos que saber agir nas adversidades. Nesses momentos as cooperativas se fortalecem e mostram o seu diferencial, alicerçadas em doutrina, filosofia e princípios que enaltecem as relações humanas como principal foco de quaisquer atividades.

Temos a certeza, que as cooperativas ombreadas umas às outras vão conseguir atravessar essa primeira onda (a da saúde) e unidos vamos enfrentar a segunda onda que nos acometerá, a onda econômica-financeira. As cooperativas terão mais

facilidade em se recuperar, pois no cotidiano já praticam tais princípios, onde a cooperação se mostra como o único caminho. Ninguém vai vencer isso sozinho!

Temos grandes exemplos dentro do cooperativismo. As cooperativas de saúde estão na linha de frente nesse combate, as de crédito que estão dando suporte aos associados, as do agro que continuam alimentando a população, as de transporte que não deixam a economia parar, enfim, em todos os segmentos de atuação das cooperativas verificamos forte superação das adversidades.

O Sistema OCB/MS está preparado e pronto para auxiliar e dar respaldo às cooperativas neste momento. Não podemos nos dispersar, pois a nossa força é a nossa união, por isso Somoscoop!

O cooperativismo sempre mostra seu potencial em períodos de crise, sua essência é essa e agora será mais do que nunca. Continuaremos cultivando nossos princípios e valores, como o interesse pela comunidade e a intercooperação. O cooperativismo sul-mato-grossense é sólido, está sólido e permanecerá sólido, e, com certeza, contribuirá para que toda a sociedade consiga sair desta fase ainda mais fortalecida.



# **OBJETIVOS FINALÍSTICOS**



# APOIAR AS COOPERATIVAS NA SUA INSERÇÃO EM MERCADOS

## IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE INTERCOOPERAÇÃO

Em um mundo sem fronteiras, a união faz a força das cooperativas. Por isso, apoiar a conquista de novos mercados é um dos objetivos estabelecidos em nosso Planejamento Estratégico. O objetivo é focar na melhoria do ambiente de negócios, bem como na disseminação de conhecimentos e informações especializadas sobre as cooperativas e seus cooperados.

**“ O OBJETIVO É FOCAR NA MELHORIA DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS. ”**

Mas não basta ser bom. É preciso ser eficiente. Competitividade e qualidade são fundamentais para que as cooperativas brasileiras conquistem cada vez mais espaço para seus produtos e serviços.

Em 2019, fizemos nosso dever de casa e trabalhamos para alavancar a participação de mercado de nossas cooperativas. Geramos informações que estão ajudando os gestores cooperativistas a tomarem decisões táticas e estratégicas com mais confiança e assertividade. Foi o caso, por exemplo, do suporte técnico dado pela OCB/MS às cooperativas interessadas em ingressar em uma nova modalidade de geração de energia.

## PROMOVER RODADAS DE NEGÓCIOS, MISSÕES, VISITAS TÉCNICAS E PARTICIPAÇÃO EM FEIRAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

A Showtec promovida pela Fundação MS, na qual a OCB/MS é uma das instituições mantenedoras, tem como principal objetivo unir as mais relevantes tecnologias e informações para o agro em um só lugar, de uma forma direta e aplicável a produtores rurais e agentes do agro brasileiro, principalmente da região Centro-Oeste.

Participamos de outros eventos, como:

- Femagri em Minas Gerais;
- Unigran Net;
- Dinapec;
- MS Agro.

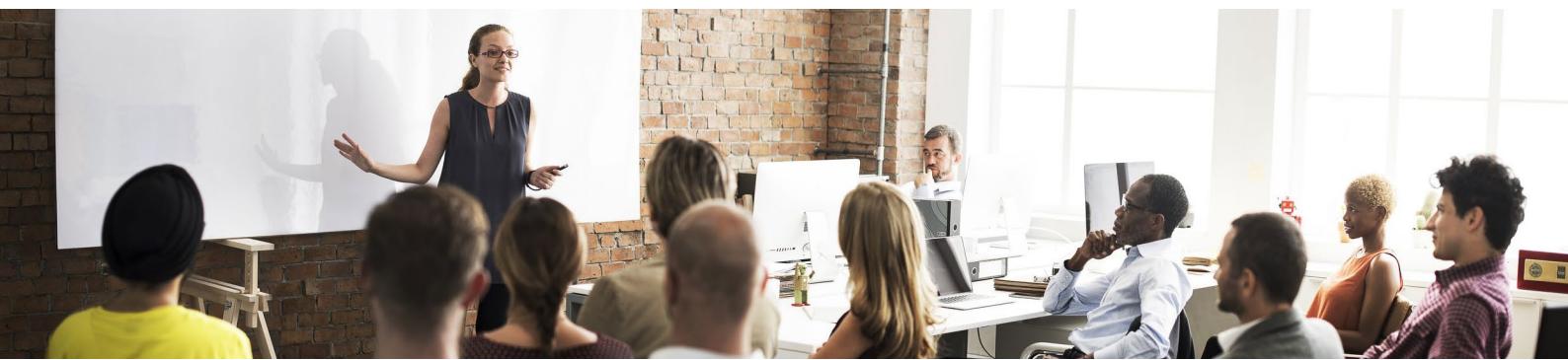
# **CONTRIBUIR PARA O APERFEIÇOAMENTO DO MARCO REGULATÓRIO E ÍNDUZIR A IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

## **MONITORAR E ATUAR EM NORMATIVOS, REGULAÇÕES E POLÍTICAS PÚBLICAS**

No cooperativismo ninguém faz nada sozinho. Sabemos que a coletividade gera resultados melhores, mais eficazes e produtivos. Na democracia é a mesma coisa. Sabemos que temas discutidos por diversas vozes geram leis, marcos regulatórios e políticas públicas mais adequadas às reais necessidades do país.

Pautamos nossas atividades junto aos Três Poderes pelo diálogo, pelo intercâmbio de ideias e pela defesa de leis e políticas públicas capazes de contribuir para o fortalecimento do cooperativismo e também de toda a sociedade.

Em 2019, tratamos de questões tributárias junto ao Governo do Estado e tivemos outros pleitos atendidos, como a Lei Nº 5.329 que autorizou a concessão de crédito presumido, inclusive às cooperativas que atuam no Estado, também foi publicado o Decreto nº 15.205 que prorroga prazo de benefícios fiscais às cooperativas de Eletrificação Rural.



## **EXERCER O PAPEL LEGAL DE ÓRGÃO TÉCNICO-CONSULTIVO DO GOVERNO EM RELAÇÃO AO COOPERATIVISMO**

Uma forma comprovadamente eficaz de colaborar com o aperfeiçoamento do marco legal e das políticas públicas que impactam o cooperativismo, é atuar junto ao Executivo, Legislativo e Judiciário fornecendo informações claras, diretas e precisas sobre as demandas e os impactos dessas políticas no setor. Atuamos como órgão técnico-consultivo do cooperativismo, fornecendo estudos que contribuam para a tomada de decisões governamentais e judiciais, ou participando diretamente nos fóruns onde os interesses do cooperativismo possam ser defendidos.

## ASSUNTOS SINDICAIS

Considerando as frequentes alterações na legislação e normas que regulam as atividades econômicas e as relações trabalhistas, a OCB/MS, com apoio da OCB e CNCOOP, acompanha as publicações de Leis, Decretos, normas e portarias dos Ministérios, Secretarias e demais órgãos que regulam as atividades das cooperativas.

Realizamos assembleias gerais extraordinárias para tratar especificamente de assuntos sindicais, como: CCT 2019-2020 com o SINTRACOOOP/MS; CCT 2019-2020 SINDEMED e votação da proposta orçamentária 2020. Além das assembleias foram realizadas reuniões da Comissão Permanente de Negociação da OCB/MS e participamos ativamente das reuniões do Comitê Sindical e Jurídico da CNCOOP e OCB, para tratar assuntos sindicais.

Como agente credenciado da categoria CTC na ANTT, a OCB/MS presta serviços de cadastro e movimentação de frota às cooperativas de transporte de cargas do MS.

## JUNTA COMERCIAL

Dois representantes do Sistema OCB/MS tomaram posse como conselheiros vogais da Junta Comercial de Mato Grosso do Sul – JUCEMS, para o mandato que corresponde ao quadriênio 2019 a 2023. A nomeação atende a um pleito antigo do cooperativismo e foi viabilizada por meio da indicação direta do Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração – DREI.

### ***Destaques dos assuntos sindicais tratados no Comitê Sindical e Jurídico:***

- MP 873/2019, Portaria 300 do Ministério da Economia;
- MPV 881;
- Portaria nº 1.229/19;
- Reforma Sindical;
- Lei 13.874/2019;
- PEC 171/2019.

### ***Comunicados, eventos e atendimentos realizados em 2019:***

- 48 comunicados enviados às cooperativas, informando alterações na legislação, normas ou portarias;
- 03 assembleias gerais extraordinárias;
- 08 reuniões da Comissão Permanente de Negociação;
- 06 reuniões com o Comitê Sindical e Jurídico - CNCOOP-OCB;
- 38 atendimentos de cadastro e movimentação de frota na ANTT;
- Mais de 60 atendimentos às cooperativas para tratar de assuntos sindicais e trabalhistas.

## DESENVOLVER ESTUDOS QUE CONTRIBUAM PARA A ELABORAÇÃO DE LEIS E POLÍTICAS PÚBLICAS

### REFORMULAÇÃO DO PROCOOP

Foi assinada a Reformulação do Programa Estadual de Desenvolvimento e Fortalecimento do Cooperativismo no Mato Grosso do Sul – Procoop, entre a OCB/MS e o Governo do Estado, através da Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Produção e Agricultura Familiar – Semagro.

O objetivo desse programa é formalizar um instrumento legal que, possibilite o desdobramento de projetos para fomentar o desenvolvimento econômico no Estado de Mato Grosso do Sul, por intermédio de ações dos empreendimentos cooperativos.

### PANORAMA DO COOPERATIVISMO SUL-MATO-GROSSENSE

O cooperativismo ainda possui um grande potencial de crescimento em nosso país, assim torna-se muito relevante a divulgação de dados sobre o cooperativismo, para que sirvam de embasamento para atividades acadêmicas, projetos governamentais, reportagens, entre outras diversas aplicações. Em 2019 foi realizado a coleta de dados das cooperativas do Estado, o que culminou na elaboração de um relatório denominado Panorama do Cooperativismo Sul-mato-grossense.

O Panorama apresentou dados sociais (empregados, cooperados e cooperativas) e dados econômicos financeiros (Ativo total, Ativo imobilizado, Patrimônio Líquido, Capital social, Sobras ou perda do exercício, Ingressos e receitas brutas, Tributos sobre vendas e serviços e Total de despesas com pessoal), além de informações de contato de cada cooperativa.



# FORTALECER A REPRESENTAÇÃO POLÍTICA E INSTITUCIONAL DO COOPERATIVISMO

O cooperativismo é uma força de mudança no mundo. Trabalhamos por uma economia mais forte, mais inclusiva, com comunidades empoderadas e um desenvolvimento realmente sustentável. E sabemos que, para promover essas mudanças, é preciso ser ouvido, respeitado e ter capacidade de subsidiar com informações e dados de qualidade os agentes tomadores de decisão. E é exatamente isso o que temos feito em todas as nossas ações de fortalecimento da representação política e institucional do cooperativismo, funcionando como um órgão consultivo do governo no que diz respeito às particularidades do nosso modelo. Nosso trabalho começa na base. O primeiro passo é mapear os anseios e as demandas das nossas cooperativas, ouvindo o que as lideranças têm a nos dizer. Fazemos essa análise estudando os ramos do cooperativismo, a partir de diálogos democráticos e descentralizados, como os que acontecem nos eventos e seminários de líderes.

“**É PRECISO SER OUVIDO, RESPEITADO E TER CAPACIDADE DE SUBSIDIAR COM INFORMAÇÕES E DADOS DE QUALIDADE OS AGENTES TOMADORES DE DECISÃO.**”

**FORTALECER A PARTICIPAÇÃO DA OCB/MS EM CONSELHOS, COMISSÕES, FÓRUMS E DEBATES NACIONAIS E INTERNACIONAIS**

## COMISSÃO ESPECIAL DO COOPERATIVISMO OAB

Atendendo aos requerimentos apresentados pela OCB e por oito presidentes de Comissões Especiais de Direito Cooperativo de OAB's estaduais, o Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil criou, em 2019, a Comissão Especial do Cooperativismo (CECO), formada por vários membros da Ordem no Brasil. Essa comissão buscará estudar as pautas jurídicas do cooperativismo e colaborar ostensivamente para a estabilização e desenvolvimento do regime jurídico das cooperativas.

O Sistema OCB/MS compõe esta comissão e fortalece a cada ano sua participação em diversas comissões, conselhos, núcleos e fóruns nos órgãos públicos e instituições privadas, sempre com objetivo de defender os interesses das cooperativas sul-mato-grossenses.

- **CEDRS/MS** – CONSELHO ESTADUAL DE DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL DE MS;
- **CMDRS** – CONSELHO MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL DE CAMPO GRANDE;
- **FUNDEMS** – FUNDO PARA O DESENVOLVIMENTO DAS CULTURAS DO MILHO E DA SOJA NO MS;
- NÚCLEO ESTADUAL DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DOS ARRANJOS LOCAIS DE MS;
- **CERA-DSV** – CONSELHO ESTADUAL DE RECURSOS ADMINISTRATIVOS NO ÂMBITO DA DEFESA SANITÁRIA VEGETAL;
- **FÓRUM PERMANENTE DE RESÍDUOS SÓLIDOS** – PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPO GRANDE;
- **FÓRUM REGIONAL PERMANENTE DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL;**
- **GCEA/MS IBGE** – GRUPO DE COORDENAÇÃO DE ESTATÍSTICAS AGROPECUÁRIAS DE MATO GROSSO DO SUL;
- **CESA** – CONSELHO ESTADUAL DE SAÚDE ANIMAL;
- CÂMARA SETORIAL DA CADEIA PRODUTIVA MINERAL DE MS;
- FRENTE PARLAMENTAR ESTADUAL PARA O DESENVOLVIMENTO DA SUINOCULTURA;
- FRENTE PARLAMENTAR ESTADUAL DO LEITE DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DE MATO GROSSO DO SUL;
- **CEPA** – CONSELHO ESTADUAL DE POLÍTICA AGRÍCOLA E AGRÁRIA;
- COMITÊ ESTADUAL DE CONTROLE DA FERRUGEM ASIÁTICA DA SOJA;
- **FUNDAÇÃO MS** – CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E FISCAL;
- **FÓRUM DELIBERATIVO DO MS** - INDÚSTRIA (MS-INDÚSTRIA);
- **CSCPL/MS** – CÂMARA SETORIAL CONSULTIVA DA BOVINOCULTURA DE LEITE;
- **PLANO ABC** – GRUPO GESTOR DO PLANO DE AGRICULTURA DE BAIXA EMISSÃO DE CARBONO DE MATO GROSSO DO SUL;
- FÓRUM MUNICIPAL DE LIXO E CIDADANIA;
- COMISSÃO DE DIREITO COOPERATIVO DA OAB/MS;
- COLEGIADO DE VOGAIS DA JUCEMS.

Em 2019, o Sistema OCB/MS esteve presente institucionalmente em 89 reuniões e eventos ligados a governos, órgãos públicos e instituições.

## PREPARAR DIRIGENTES DO SISTEMA OCB/MS E REPRESENTANTES DOS RAMOS COM FOCO NA INSTRUMENTALIZAÇÃO DA REPRESENTAÇÃO

A intercooperação é o mais sólido alicerce para o crescimento do cooperativismo e para o fortalecimento da nossa identidade e do modo de pensar cooperativista. E ela ocorre não somente ao firmarmos relações comerciais, ela acontece também quando

compartilhamos nossas ideias e nossos anseios uns com os outros. Justamente por isso, antes de levar qualquer posicionamento aos Poderes Executivo e Legislativo, consultamos a nossa base. É ela que, vivendo os desafios do dia a dia, sabe bem o que é prioritário para nossas cooperativas.

“  
**A INTERCOOPERAÇÃO É O  
MAIS SÓLIDO ALICERCE PARA O  
CRESCIMENTO DO COOPERATIVISMO.**”

Por isso, em 2019 foi realizado o Seminário de Energia que reuniu 45 cooperativistas de Mato Grosso do Sul para debater o cooperativismo do setor com foco na autossuficiência, avaliando oportunidades e desafios. O seminário foi promovido pelo Sistema OCB/MS e tratou dois temas: Contexto Energético Nacional, tendências e oportunidades e Cooperativas de Energia Renovável, com a apresentação de Marco Olívio Morato de Oliveira, Analista Técnico e Econômico da OCB Nacional.

Também promoveu I Fórum do Ramo Agro que contou com a presença de 75 dirigentes, autoridades e lideranças do agronegócio. O evento teve o objetivo de promover a discussão sobre os principais desafios do setor, apresentar as soluções atuais, debater a inovação para a agricultura digital no país, bem como apresentar visões para o futuro em relação aos avanços tecnológicos.

## IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA A ATUAÇÃO INTEGRADA COM OS DEMAIS MOVIMENTOS ASSOCIATIVOS E ENTIDADES PARCEIRAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

Apoiamos eventos que promoveram oportunidades de negócios:

- 22º Encontro Técnico do Leite;
- 32º Encontro de Tecnologias para o Agro.

## FORTALECER AS AÇÕES DA FRESCOOP/MS PARA A ELABORAÇÃO DE LEIS E POLÍTICAS PÚBLICAS

### REUNIÃO FRESCOOP CENTRO-OESTE

Integrantes da bancada do Centro-Oeste no Congresso Nacional e lideranças do movimento cooperativista nesses estados, se reuniram em março com o Presidente do Sistema OCB, Márcio Lopes de Freitas, em Brasília, para debater o papel das cooperativas como peças-chaves para o desenvolvimento dessa região. O evento contou ainda, com a presença do Presidente da Frente Parlamentar do Cooperativismo (Frescoop), Deputado Evair de Melo (ES) e dos Deputados Federais do MS: Vander Loubet, Dr. Luiz Ovando e Dagoberto Nogueira. Foram apresentados os números do cooperativismo na região, assim como demandas para o setor.

## AGENDA INSTITUCIONAL 2019

Durante moção em homenagem ao Dia Internacional do Cooperativismo, ocorreu o lançamento da Agenda Institucional do Cooperativismo na Assembleia Legislativa de Mato Grosso do Sul. Estiveram presentes autoridades, representantes de cooperativas e deputados que compõem a FRENCOOP/MS. Atualmente 17 deputados fazem parte da Frente Parlamentar do Cooperativismo, que estão imbuídos do propósito de ampliar e apoiar uma maior participação do movimento cooperativista junto a todas as atividades econômicas e sociais do Estado, buscando a melhoria da qualidade de vida do povo sul-mato-grossense.

A agenda é um instrumento que auxilia na compreensão, pelos nossos governantes e representantes das casas legislativas, do papel das cooperativas como modelo econômico sustentável, ambientalmente responsável e socialmente justo, capaz de proporcionar inclusão produtiva, geração de renda, acesso a mercados e desenvolvimento regional, promovendo a felicidade das pessoas e das comunidades onde as cooperativas atuam. Um modelo capaz de agregar pessoas de todas e quaisquer atividades econômicas, sem distinção de raça, religião ou atuação política, falamos de algo que consegue reunir as diferenças em prol do bem comum.

Este documento traz os normativos e as principais ações a serem implementadas pela Frente e o próprio Sistema OCB/MS, no âmbito do cooperativismo estadual. Através dela é possível orientar e facilitar a defesa dos interesses cooperativistas.

A moção fez parte da programação da XIII Semana do Cooperativismo e foi em homenagem ao Dia Internacional do Cooperativismo, que em 2019 teve como tema “Cooperativas por um trabalho digno”.





# FORTALECER A IMAGEM DO SISTEMA OCB/MS E DIVULGAR OS BENEFÍCIOS DO COOPERATIVISMO

## IMPLEMENTAR E MONITORAR A EXECUÇÃO DO PLANO DE COMUNICAÇÃO PARA O SISTEMA OCB/MS

Mais pessoas precisam saber que é possível empreender, ser dono do próprio negócio, ter sucesso, crescer e ainda ajudar sua comunidade a crescer também. Isso é cooperativismo! O Sistema OCB/MS é responsável por levar essa mensagem a toda a sociedade sul-mato-grossense, sem jamais esquecer de fortalecer na base o orgulho de ser cooperativista.

### VI PRÊMIO OCB/MS DE JORNALISMO

O Sistema OCB/MS promoveu a sexta edição de seu Prêmio de Jornalismo que contou com quatro categorias: Telejornalismo, Jornalismo Impresso, Jornalismo Online e Radiojornalismo.

O Prêmio visou mobilizar e reconhecer jornalistas dedicados a divulgar os projetos e ações econômicas e sociais realizadas pelo cooperativismo sul-mato-grossense.



## 6º PRÊMIO DE JORNALISMO OCB/MS

TV • RÁDIO • INTERNET • IMPRESSO



\*6ª Edição do Prêmio OCB/MS de Jornalismo (2019).

## SOMOSCOOP

A força do cooperativismo agora tem um novo símbolo: SomosCoop, um movimento nacional a favor do cooperativismo, maior do que uma marca ou campanha publicitária. Assinado pela OCB e pelo Sescop, o SomosCoop foi criado para engajar as pessoas nessa causa, em todos os cantos do país, fazendo cada unidade estadual, cooperativa ou cooperado abraçá-lo à sua maneira.

Desenvolvemos ações para incentivar a adesão das cooperativas ao movimento, elas podem usar o carimbo da campanha em seus produtos, realizar palestras, vestir a camisa ou simplesmente dizer ao mundo o quanto sentem orgulho de ser Coop. A ideia é espalhar essa energia e mostrar para toda a sociedade que o cooperativismo tem realmente um propósito diferente, que tem tudo a ver com o que se defende hoje para um futuro melhor. Um modelo de negócio pautado na cultura da participação e do compartilhamento, que se preocupa com o crescimento econômico, mas também cuida do social.

### PROGRAMA DE ORIENTAÇÃO COOPERATIVISTA

O Programa de Orientação Cooperativista (POC) tem como proposta garantir conhecimento a grupos interessados em saber mais sobre a doutrina, princípios, valores e características de uma sociedade cooperativista. Este programa visa aumentar os níveis de conhecimento da sociedade em cooperativismo, preparando estes grupos para constituir ou fazer parte de cooperativas de forma consciente e responsável, ajudando a disseminar a cultura cooperativista.

“ **SOMOSCOOP, UM MOVIMENTO NACIONAL A FAVOR DO COOPERATIVISMO.** ”



somoscoop

# FOMENTAR, PRODUZIR E DISSEMINAR CONHECIMENTOS PARA O COOPERATIVISMO SUL-MATO-GROSSENSE

## PROMOVER O DEBATE EM TORNO DOS DESAFIOS ATUAIS E FUTUROS DO COOPERATIVISMO

A informação, quando é útil e bem trabalhada, transforma-se em conhecimento. E o conhecimento, por sua vez, embasa decisões acertadas, estratégicas e eficazes. Reconhecendo isso, o Sistema OCB/MS tem investido mais a cada ano em produzir e espalhar conhecimentos para cooperativas e sobre cooperativas.

**ELABORAMOS ESTUDOS, RELATÓRIOS E PUBLICAÇÕES PARA QUE AS COOPERATIVAS CONHEÇAM MELHOR O SETOR, SUAS TENDÊNCIAS, NORMAS, LEGISLAÇÃO, JURISPRUDÊNCIA E BOAS PRÁTICAS.**

Elaboramos estudos, relatórios e publicações para que as cooperativas conheçam melhor o setor, suas tendências, normas, legislação, jurisprudência e boas práticas. Também nos dirigimos a um público externo formado por parlamentares e gestores públicos, que têm poder para impactar nosso setor no dia a dia e que tomam decisões embasados por nossas pesquisas e materiais de estudo. Além disso, promovemos encontros, seminários e debates não só para ensinar, mas para aprender e evoluir juntos como movimento cooperativista.

Por isso, estivemos presentes no 14º Congresso Brasileiro do Cooperativismo (CBC), promovido pelo Sistema OCB, no qual lideranças cooperativistas de todo o país se reuniram em Brasília para planejar e construir o futuro do cooperativismo brasileiro. A ideia foi traçar estratégias para a próxima década. Os debates ocorreram em torno de seis principais temas: representação, gestão e governança, inovação, comunicação, intercooperação e mercado.

Mato Grosso do Sul foi com uma delegação de cerca de 40 pessoas, dentre eles dois jovens do concurso Embaixadores Coop. Os cooperativistas de MS tiveram uma atuação ativa no evento, tendo participantes em todas as sessões temáticas, representando o Estado em todas as esferas de discussão.

Outro evento que contou com a participação de uma delegação do MS foi o HSM Expo 2019, em São Paulo. O evento é a mais importante reunião de lideranças da América Latina. Nesta edição, o Sistema OCB esteve com o Espaço Coofuturo, apresentando o cooperativismo ao público. Os visitantes que passaram pelo espaço tiveram uma amostra do cooperativismo

e de como podem contribuir com a transformação socioeconômica do país. No espaço ocorreram palestras, painéis e entrevistas, e os interessados puderam mergulhar no universo da cooperação, conhecendo assim, os princípios e valores que norteiam o jeito cooperativista de fazer negócios e de gerar emprego e renda.

Dirigentes e cooperados puderam participar de palestras e congressos pelo país para aprimorar o conhecimento, um deles foi o World Coop Management, em Belo Horizonte. O congresso desse ano teve três objetivos: conhecimento, relacionamento e negócios. Esses são os pré-requisitos básicos para as cooperativas e seus dirigentes alcançarem uma posição de destaque em mercados cada vez mais competitivos.

Um evento que faz parte do nosso calendário é o Seminário de Líderes, que em 2019 reuniu 200 lideranças do cooperativismo de MS em um seminário que trouxe uma programação diversificada.

Mais de 100 pesquisadores falaram sobre temas determinantes para o crescimento do modelo de negócio cooperativo durante o EBPC - Encontro Brasileiro de Pesquisadores em Cooperativismo. Mato Grosso do Sul teve trabalhos apresentados durante o encontro que trataram de Educação financeira, Aprimoramento nos processos gerenciais, Empoderamento feminino, Diversidade na comunicação, Desenvolvimento territorial e diversos estudos de casos sobre a atuação de cooperativas agropecuárias e de crédito, dentre vários outros assuntos.

## FOMENTAR E DISSEMINAR A INOVAÇÃO E O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO NAS COOPERATIVAS

Cooperar para o conhecimento é espelhar nossa prática no que há de melhor no Brasil e no mundo, inspirando e compartilhando os aprendizados adquiridos. Por isso, fomentamos e disseminamos conhecimentos sobre o cooperativismo, governança e gestão sobre os setores onde as cooperativas atuam, e também sobre as normas e legislações aplicáveis.

## II SEMINÁRIO DE EXCELÊNCIA DA GESTÃO

A busca pela excelência é um processo constante no cotidiano de nossas cooperativas. As cooperativas, independente do setor que atuam, estão inseridas no mercado que cada vez exige mais competência de sua gestão, apresentando produtos e/ ou serviços de qualidade para um público cada vez mais exigente.

## PRÊMIO SOMOSCOOP

O Sistema OCB reconheceu as 56 melhores cooperativas com o Prêmio SomosCoop Excelência em Gestão. A cerimônia foi realizada em Brasília, contou com presença de representantes do cooperativismo das cinco regiões do país, além de autoridades e parlamentares, dentre eles a Superintendente do Sistema OCB/MS, Dalva Caramalac e da equipe do Monitoramento de Mato Grosso do Sul.

Dentre as 56 reconhecidas, quatro cooperativas foram destaques nos quesitos Melhoria Contínua e Governança. O Prêmio SomosCoop Excelência em Gestão ocorre a cada dois anos e é o resultado do Programa de Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas (PDGC). Sicredi Campo Grande e Sicredi Pantanal estavam entre as reconhecidas.



# OBJETIVOS DE GESTÃO

# DESENVOLVER CONTINUAMENTE AS COMPETÊNCIAS DOS COLABORADORES

**AMPLIAR E INTENSIFICAR O DESENVOLVIMENTO DAS COMPETÊNCIAS E DE RETENÇÃO DE TALENTOS, ALINHADAS AOS DESAFIOS DO COOPERATIVISMO.**

Ao longo do ano, o Sistema OCB/MS promoveu capacitações que desenvolveram as competências e habilidades de seus colaboradores. Desde trabalhos em equipe, até capacitações e consultorias individuais.

A cada dia nosso quadro vem crescendo e adquirindo novos perfis e novas gerações, capazes de trabalhar pelo cooperativismo. Fechamos 2019 com uma equipe de 26 colaboradores, 02 estagiários e 04 assessores terceirizados.

Temos uma baixa rotatividade (turnover), o que demonstra o bom ambiente que nossa Casa é para os colaboradores.

No Sistema OCB/MS, temos gerações diferentes trabalhando juntas e em total sintonia para fazer crescer um movimento que consegue despertar nas pessoas a vontade de unir forças, compartilhar desafios e vitórias e ainda, contribuir para transformar realidades. Conhecemos e valorizamos a capacidade do nosso corpo técnico, investindo pesado em motivação, seja com oportunidades de ascensão na carreira, com a oferta de capacitação ou outras formas de reconhecimento. Fazemos isso, cientes de que os resultados alcançados refletem o trabalho e a dedicação de cada um.

## AÇÕES DE CAPACITAÇÃO em 2019



## OBJETIVO 2

# **APRIMORAR E INTENSIFICAR O RELACIONAMENTO COM AS COOPERATIVAS**

## **ESTRUTURAR E APRIMORAR O MODELO DE GESTÃO DO RELACIONAMENTO COM AS COOPERATIVAS**

A cada dia o Sistema OCB/MS está mais próximo de suas filiadas, com programas, visitas, monitoramento e capacitações específicas para atender as necessidades de cada uma. Trabalhamos para defender os interesses de todas as cooperativas, uma responsabilidade grande que exige esmero e dedicação de nossa equipe.



# GARANTIR COMUNICAÇÃO FREQUENTE E ÁGIL COM OS SEUS PÚBLICOS

## SEGMENTAR OS PÚBLICOS E OS INSTRUMENTOS DE COMUNICAÇÃO

Assumimos, no Sistema OCB/MS, o desafio de entregar a melhor informação, da maneira mais rápida possível.



envio de boletim eletrônico semanal para + de **3 Mil** e-mails

- cooperados
- cooperativas
- colaboradores
- jornalistas
- entidades do cooperativismo no Brasil

Mensalmente os conselheiros e cooperativas recebem nosso relatório de atividades que apresenta as ações realizadas para fomentar o crescimento do cooperativismo. Outra publicação importante é o MS Cooperativo, nosso informativo impresso que retrata o cooperativismo em nosso Estado e seus diferenciais.



em **2019** foram **3** edições com mais de **100 REPORTAGENS**



Estamos online por meio do nosso site institucional com dados do sistema, matérias sobre o cooperativismo, informações sobre capacitações etc. Além do site, estamos presentes nas redes sociais, com perfis atualizados diariamente tendo interatividade com a sociedade.

em **2019**



Assumimos, no Sistema OCB/MS, o desafio de entregar a melhor informação, da maneira mais rápida possível.

## APRIMORAR O CADASTRO E OS CANAIS PARA COMUNICAÇÃO DIRETA E ÁGIL COM OS PÚBLICOS DE INTERESSE

Mídia Espontânea - No decorrer do nosso trabalho procuramos mostrar as vantagens oferecidas por esse modelo de negócios e sua importante contribuição para o crescimento do nosso país à imprensa. Durante o ano, centenas de notícias foram divulgadas pela imprensa estadual, a maior parte pautada pelo nosso setor de comunicação com um alto índice de positividade.

## NOVO SISTEMA DE REGISTRO E CADASTRO

Adesão ao novo Sistema de cadastro e registro das Cooperativas, “SOU.COOP” (para Cooperativas já registradas) ou “SEJA.COOP” (para novas Cooperativas). O novo sistema visa parametrizar e uniformizar a forma de cadastro, registro e arrecadação da Contribuição de Cooperativas a nível nacional, bem como operacionalizar a criação de inteligência (dados técnicos), para subsidiar o aperfeiçoamento dos serviços prestados às Cooperativas.

# APERFEIÇOAR O CONTROLE, AMPLIAR E DIVERSIFICAR AS FONTES DE RECURSOS

## INSTITUCIONALIZAR E SISTEMATIZAR POLÍTICAS DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS

### CONTRIBUIÇÃO CONFEDERATIVA

Em alinhamento com o Sistema Sindical Cooperativista, seguindo orientação da CNCOOP – Confederação Nacional das Cooperativas, em novembro de 2018, na Assembleia Geral Extraordinária, as cooperativas de Mato Grosso do Sul, filiadas à OCB/MS, aprovaram a criação da Contribuição Confederativa e a respectiva tabela de cálculo. O novo modelo de sustentabilidade econômica do sistema sindical cooperativista, permitiu que o rateio de 100% dos recursos seja realizado somente para os sindicatos, federações e a confederação, além de oportunizar um desconto de 20% às cooperativas que recolhem até o vencimento em 30/06. Em 2019 mais de 80% das cooperativas ativas e regulares no Sistema OCB/MS efetuaram o recolhimento da referida contribuição.

Cooperativas ativas e regulares no Sistema OCB/MS efetuaram o recolhimento da Contribuição Confederativa

80%  
2019





**PROJETOS DESENVOLVIDOS  
EM PARCERIA COM O  
SESCOOP/MS**

## CONSTRUINDO JUNTOS UM COOPERATIVISMO DE SUCESSO

O Sescop/MS tem uma missão clara, promover a cultura cooperativista e o aperfeiçoamento da gestão para o desenvolvimento das cooperativas sul-mato-grossenses. No exercício de 2019, o Sescop/MS elaborou seu Plano de Trabalho, visando a execução das iniciativas que permitissem o alcance dos objetivos estratégicos, destacando-se pela importância e impacto na realidade do cooperativismo local.

Os programas e projetos finalísticos do Sescop/MS são estruturados no sentido de viabilizar a organização, administração e execução do ensino de formação profissional, a promoção social dos empregados de cooperativas, cooperados e de seus familiares, e o monitoramento das cooperativas.

### OBJETIVO 1

## PROMOVER A CULTURA DA COOPERAÇÃO E DISSEMINAR A DOUTRINA, OS VALORES E PRINCÍPIOS DO COOPERATIVISMO

### ESTIMULAR O AUMENTO DA PARTICIPAÇÃO DE COOPERADOS E FAMILIARES NAS COOPERATIVAS

A cada ano, identifica-se a necessidade de se divulgar a doutrina cooperativista, estimulando a prática e os valores do cooperativismo, por meio da integração e aproximação dos cooperados e da comunidade com as cooperativas. Proporcionar momentos de reflexão sobre a importância do cooperativismo é um dos focos das ações relacionadas a esse objetivo, bem como o fortalecimento dos princípios do cooperativismo.

Em 2019, o número de eventos realizados mobilizou 594 pessoas, evidenciando um aumento de 312% no número de participantes em relação ao ano anterior, levando dessa forma, os valores e a doutrina cooperativista para um maior número de pessoas.



# PROMOVER A PROFISSIONALIZAÇÃO DA GESTÃO COOPERATIVISTA

## QUALIFICAR DIRIGENTES E COOPERADOS EM GESTÃO COOPERATIVISTA

A participação nos eventos de profissionalização da gestão, visa capacitar os profissionais das cooperativas, preparando-os para atuar em um cenário de constante mudança, fazendo com que os mesmos se apropriem de técnicas e estratégias aplicáveis no dia a dia das cooperativas.

Em 2019, foram realizados 105 eventos, com carga horária total de 3.200 horas, atendendo 3.834 pessoas.

Este aumento foi resultado do excelente trabalho realizado pelas cooperativas na execução das ações descentralizadas, bem como da credibilidade dos programas de desenvolvimento da liderança e da gestão do Sescop/MS, junto às cooperativas.



**105**  
EVENTOS



**3.200**  
HORAS



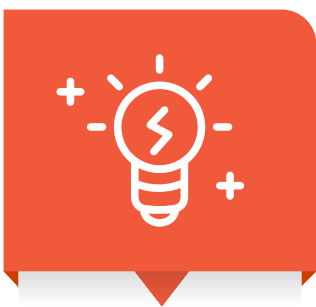
**3.834**  
PESSOAS  
BENEFICIADAS

# **AMPLIAR O ACESSO DAS COOPERATIVAS ÀS SOLUÇÕES DE FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

**OFERECER QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL ESPECIALIZADA,  
PRIORITARIAMENTE POR MEIO DA ARTICULAÇÃO COM  
PARCEIROS E DE FORMA COMPLEMENTAR À ATUAÇÃO DO  
SESCOOP/MS**

A participação nos eventos de profissionalização da gestão, visa capacitar os profissionais das cooperativas nos assuntos voltados para a melhoria da gestão, preparando-os para atuar em um cenário de constante mudança, fazendo com que os mesmos se apropriem de técnicas e estratégias aplicáveis no dia a dia das cooperativas.

Em 2019, foram realizados 75 eventos, com carga horária total de 2.600 horas e atendeu 2.629 pessoas.



**75**  
EVENTOS



**2.600**  
HORAS



**2.629**  
PESSOAS  
BENEFICIADAS

## PROGRAMA APRENDIZ COOPERATIVO

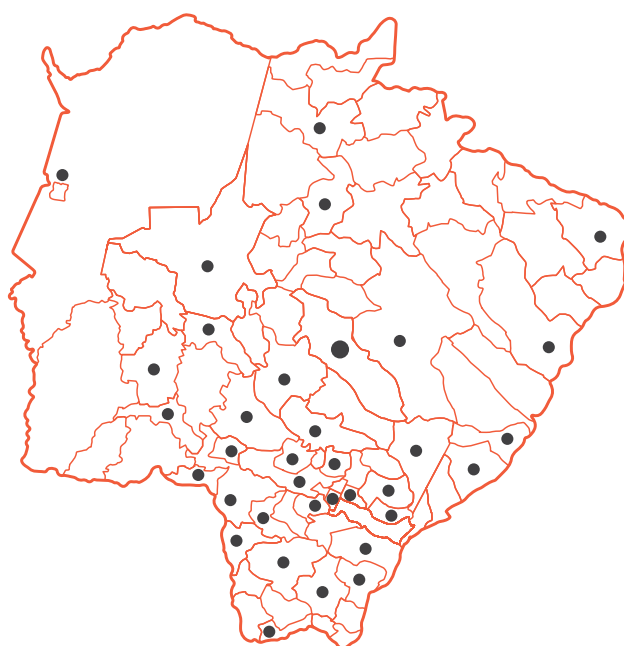
Em 2016, foi iniciado em Mato Grosso do Sul o Programa “Aprendiz Cooperativo: Auxiliar Administrativo”, estruturado pelo Sescop Nacional e disponibilizado para todas as unidades estaduais com o intuito que vai além de uma obrigação legal, e sim como uma ação de desenvolvimento social, que efetiva o direito de acesso ao trabalho decente e permite a formação e a inserção de jovens no mercado de trabalho.

Além disso, durante a fase de aprendizagem, os jovens terão a oportunidade de conhecer a estrutura e o funcionamento de uma cooperativa, vivenciar a doutrina do cooperativismo e descobrir que o programa contribuirá para a construção de sua trajetória de vida.



## 35 cidades atendidas

Amambai	Deodápolis	Naviraí
Anastácio	Douradina	Nova Andradina
Antônio João	Dourados	Novo Horizonte do Sul
Anaurilândia	Fátima do Sul	Paranaíba
Aquidauana	Iguatemi	Ponta Porã
Aral Moreira	Itaporã	Ribas do Rio Pardo
Bataguassu	Itaquiraí	Rio Brilhante
Bonito	Ivinhema	São Gabriel do Oeste
Caarapó	Itahum	Sete Quedas
Campo Grande	Jardim	Sidrolândia
Corumbá	Laguna Carapã	Três Lagoas
Coxim	Maracajú	



## OBJETIVO 4

# PROMOVER A PROFISSIONALIZAÇÃO DA GOVERNANÇA COOPERATIVISTA

## QUALIFICAR DIRIGENTES E COOPERADOS EM GOVERNANÇA COOPERATIVISTA

As ações voltadas para este objetivo têm como foco promover o aprendizado constante das lideranças, a fim de desenvolver novas habilidades para o sucesso da gestão e a perenidade das cooperativas, além de promover a disseminação de conhecimentos sobre a alta performance, desenvolver os líderes e organizações e influenciar na melhoria da gestão e da estratégia. Tivemos nesse objetivo estratégico 269 participantes.

Em 2019 aconteceu o III Fórum de Presidentes e Dirigentes, com a presença de 61 participantes das principais cooperativas do Mato Grosso do Sul. Durante o evento, os dirigentes tiveram a oportunidade de aprimorar suas competências de liderança no segmento.

## OBJETIVO 5

# MONITORAR DESEMPENHOS E RESULTADOS COM FOCO NA SUSTENTABILIDADE DAS COOPERATIVAS

## MONITORAMENTO DAS COOPERATIVAS NO MS

O projeto teve como público-alvo as cooperativas registradas no Sistema OCB/MS, com sede em Mato Grosso do Sul. O objetivo geral é monitorar e desenvolver um documento que expresse o cenário atual, considerando os aspectos internos de funcionamento.

Para atingirmos ao objetivo proposto, foram desenvolvidas quatro ações, sendo elas: compilar e divulgar informações do cooperativismo; aplicar ferramentas de diagnóstico; realizar seminário para reflexão do tema de gestão e governança e acompanhar in loco o desenvolvimento de atividades das cooperativas.



## APLICAR FERRAMENTAS DE DIAGNÓSTICO

O Monitoramento consiste em um conjunto de atividades integradas de diagnóstico e acompanhamento referente à identidade, governança, gestão e ao desempenho das cooperativas. Este monitoramento serve de base para auxiliar o Sescop/MS na elaboração de soluções de desenvolvimento, suporte e gestão.

O diagnóstico gera informações e conhecimento sobre o ambiente interno das cooperativas. Esse conhecimento, aliado à análise de condições do ambiente externo, é fundamental para a aplicação de soluções que promovem o desenvolvimento humano, levando ao posterior desenvolvimento organizacional das cooperativas.

O diagnóstico do ambiente interno das cooperativas baseia-se em quatro eixos de atuação: Identidade, Governança, Gestão e Desempenho, o que permite a identificação de pontos fortes e oportunidades para melhoria das cooperativas.

No Eixo Identidade a meta era monitorar 65 cooperativas que possuíam o status de ativas regular até Dezembro de 2019. Ao final da aplicação em Dezembro de 2019, atingimos 81 cooperativas, significando a superação da meta em 25%.



A governança e a gestão são trabalhadas de maneira conjunta, por meio de uma autoavaliação oriunda do Programa Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas (PDGC), um programa desenvolvido pelo Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo (SESCOOP) em parceria com a Fundação Nacional da Qualidade (FNQ), pautada no Modelo de Excelência da Gestão® (MEG).

No Eixo Gestão e Governança a meta era ter a adesão de 25 cooperativas que possuíam o status de ativas regular até Dezembro de 2018. Ao final da aplicação em Dezembro de 2019, atingimos 26 cooperativas, significando a superação da meta em 4%.



O desempenho acompanha como é realizado o controle, a utilização dos recursos da cooperativa e o alcance de diretrizes estabelecidas, assim impulsionando a performance e apoio ao processo de tomada de decisão. Ele também permite que apresentem seus resultados de forma transparente e confiável para as partes interessadas.

No Eixo Desempenho a meta era ter a adesão de 20 cooperativas. Ao final da aplicação em Dezembro de 2019 atingimos 26 cooperativas, significando a superação da meta em 30%.



## REALIZAR SEMINÁRIO PARA REFLEXÃO DO TEMA GESTÃO E GOVERNANÇA

O acompanhamento da Gestão e Governança, realizado pelo setor de monitoramento, observou a necessidade de debater o tema com conselheiros e dirigentes das cooperativas.

Diante desse anseio foi desenvolvido o II Seminário de Excelência em Gestão, que aconteceu dia 25 de abril, na sede do Sistema OCB/MS.

## ACOMPANHAR IN LOCO O DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES DAS COOPERATIVAS

Essa ação objetivou aproximar o Sistema OCB/MS das cooperativas, realizando visitas in loco para a participação em eventos, assembleias, reuniões e outras atividades desenvolvidas pela cooperativa. Também foram realizadas reuniões para apresentação dos resultados dos programas.

**33 COOPERATIVAS  
ASSISTIDAS EM  
ASSEMBLEIAS GERAIS**



## ATIVIDADE: ORIENTAÇÃO ÀS COOPERATIVAS

A atividade “Orientação às Cooperativas”, consistiu em estreitar o relacionamento com cooperativas que possuem cadastro ativo na Junta Comercial de Mato Grosso do Sul – JUCEMS, mas não estão devidamente registradas na OCB/MS. Após visitas, que se concentraram no segundo semestre de 2019, uma nova cooperativa se registrou no sistema e outras duas estavam em processo de acompanhamento pelos analistas de monitoramento.

### RAMOS ATENDIDOS

Entre as 81 cooperativas atendidas pelo monitoramento, podemos observar no gráfico a seguir o percentual de cooperativas atendidas de acordo com seu ramo.



## OBJETIVO 6

# APOIAR INICIATIVAS VOLTADAS PARA A SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO E DE QUALIDADE DE VIDA

## PROMOVER E APOIAR PRÁTICAS DE SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

O ambiente normativo em que estão inseridas as cooperativas e a orientação para a responsabilidade social, exigem que a atualização e a profissionalização sejam constantes em relação aos cuidados com a segurança e a saúde de seus empregados e associados. A realização, por parte das cooperativas, de projetos voltados para a saúde e segurança no trabalho, com apoio do Sescop/MS, vem se mostrando importante instrumento para atender a esse objetivo. Devemos considerar também, que tal iniciativa contribui, decisivamente, para a melhoria dos resultados dessas cooperativas. Tivemos nesse objetivo estratégico 2.478 participantes somente em cursos de segurança no trabalho, em ações centralizadas e descentralizadas, totalizando 1.359 horas de treinamento.

**2.478**  
trabalhadores beneficiados.

# APOIAR PRÁTICAS DE RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Os programas planejados com vistas a atender esse objetivo, tiveram resultados positivos e trouxeram benefícios importantes para as comunidades próximas às cooperativas. Eles têm como finalidade melhorar, estimular e apoiar as cooperativas no desenvolvimento de ações e projetos de responsabilidade socioambiental, promovendo sua interlocução com a sociedade onde está inserida e assim, conectando negócios, sustentabilidade e interesse pela comunidade com o objetivo futuro de geração de valor compartilhado.

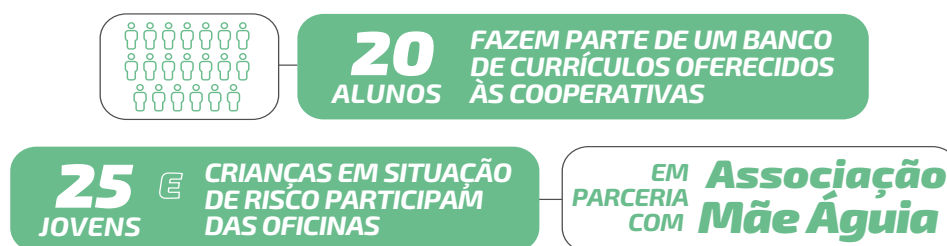
## COOPERJOVEM

Promover a cultura da cooperação. Esse objetivo se torna realidade com a inserção de uma proposta educacional construída a partir dos princípios e valores do cooperativismo e da prática da cooperação. O Programa Cooperjovem tem abrangência nacional, é implementado pelas Unidades Estaduais do Sescop e cooperativas parceiras do programa. Em Mato Grosso do Sul, envolve escolas da rede de ensino público e atende a professores e alunos de todo o ensino fundamental, com a intenção de disseminar os ideais cooperativistas por meio de ações participativas e cooperativas.



## PIPA

A atividade PIPA consistiu na oferta de curso básico de informática a jovens em idade de iniciação no mercado de trabalho, isto é, na faixa etária de 14 a 24 anos, definida na Lei de Aprendizagem.



## DE BEM COM A VIDA - UNIMED CG

Em parceria com a Unimed CG, o objetivo desta ação é conscientizar as pessoas sobre a importância da prevenção à saúde para maior qualidade de vida, cultivando bons hábitos alimentares e cuidados com o corpo.



## COOP. AMIGA DA CRIANÇA

Desenvolvido pelo Sescop/MS em parceria com a Unimed Campo Grande, Recanto da Criança e com apoio da Associação Médica de Mato Grosso do Sul, o projeto visa ensinar mais sobre a prática esportiva do tênis e também sobre valores de cooperação, cidadania, ética, autoliderança e responsabilidade.



## TICOOP

Tem como objetivo promover o fortalecimento do Sistema OCB/MS e estimular a integração e melhoria da qualidade de vida dos cooperados, empregados e familiares das cooperativas de Mato Grosso do Sul.



## DIA DE COOPERAR

### COOPERATIVAS COLOCAM AS MÃOS NA MASSA POR UM BRASIL MAIS FELIZ

Por meio do Dia de Cooperar - Dia C (celebrado no Dia Internacional do Cooperativismo), cooperativistas e voluntários de todo o país promoveram iniciativas que transformaram a realidade das pessoas e contribuíram para a construção de um país mais justo, equilibrado e com mais oportunidades para todos.

Vale lembrar que o trabalho das cooperativas do Mato Grosso do Sul não parou por aí. O Dia C é um grande movimento nacional de estímulo à realização de iniciativas voluntárias, contínuas, transformadoras e efetivas, em todos os municípios brasileiros.



DIA C 2019 (NÚMEROS INFORMADOS PELO SESCOOP NACIONAL)									
NÚMEROS OFICIAIS DIA C 2019									
ESTADO	BENEFICIÁRIOS	VOLUNTÁRIOS	COOPERATIVAS	COOPERATIVAS PARCEIRAS	TOTAL DE COOPERATIVAS PARTICIPANTES	PROJETOS	INICIATIVAS		MUNICÍPIOS
							PONTUAIS	CONTÍNUAS	
MATO GROSSO DO SUL	50.440	1.831	25	17	42	66	33	33	16

## NATAL DA COOPERAÇÃO

Natal da Cooperação é uma campanha tradicional do Sistema Cooperativista de MS que visa incentivar a prática da responsabilidade social nas cooperativas, destacando a importância da cooperação entre os dirigentes, cooperados, funcionários e comunidade em geral onde as cooperativas estão inseridas.

Esta ação teve o apoio da Uniprime, Coorlms, Unimed CG, Conacentro, Uniododonto CG e as agências do Sicredi e Sicoob Ipê da cidade de Campo Grande.



**10**  ENTIDADES BENEFICIADAS

**968**  BRINQUEDOS ENTREGUES

### RESULTADOS 2019

  
Quantidade de ações

  
Carga horária

  
Pessoas beneficiadas

**AÇÕES DESCENTRALIZADAS**

**103**

**1.946**

**4.421**

**AÇÕES CENTRALIZADAS**

**134**

**3.603**

**4.017**

**PROMOÇÃO SOCIAL**

**20**

**3.119**

**61.498**

**TOTAL**

**257**

**8.668**

**69.936**



# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

### **BALANÇO PATRIMONIAL COMPARADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018**

(Valores expressos em reais)

<b>ATIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e Equivalente de Caixa (nota 4)	103.237	59.048
Aplicações financeiras (nota 4)	3.853.590	3.658.594
Despesas antecipadas (nota 5)	1.591	1.768
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.958.418</b>	<b>3.719.410</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Imobilizado (nota 6)	937.228	1.002.533
Intangível (nota 7)	3.730	3.730
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>940.958</b>	<b>1.006.263</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.899.376</b>	<b>4.725.673</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores (nota 8)	12.435	8.097
Valores a pagar (nota 9)	1.929	4.285
Encargos e Consig. Terceiros Recolher (nota 10)	11.025	8.579
Folha de Pagamento (nota 11)	28.575	25.319
Contribuições a Repassar	376	0
Provisões (nota 12)	51.123	47.282
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>105.463</b>	<b>93.562</b>
<b>PATRIMÔNIO SOCIAL (nota 13)</b>		
Superávit Acumulado	4.632.111	4.159.997
Superávit do Exercício	161.802	472.114
<b>Total do Patrimônio Social</b>	<b>4.793.913</b>	<b>4.632.111</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.899.376</b>	<b>4.725.673</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

### **DEMONSTRAÇÕES DAS RECEITAS E DESPESAS PARA OS EXERCÍCIOS FÍNDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018**

(Valores expressos em reais)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL</b>	<b>1.489.829</b>	<b>1.362.396</b>
Taxa de Manutenção	341.909	353.801
Contribuição Cooperativista	837.698	775.934
Taxa de Registro	399	578
Contribuição Sindical	51.326	232.083
Contribuição Confederativa	258.497	-
<b>DESPESAS / Receitas Operacionais</b>	<b>(1.525.437)</b>	<b>(1.072.675)</b>
Despesas c/ Pessoal	(774.508)	(653.549)
Despesas c/ Utilidades e Serviços	(1.154.323)	(1.104.873)
Despesas Tributárias	(12.735)	(3.466)
Outras receitas operacionais (nota 14)	416.129	689.213
<b>Resultado financeiro líquido (nota 15)</b>	<b>197.410</b>	<b>182.393</b>
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>161.802</b>	<b>472.114</b>

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.

### **DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL PARA OS EXERCÍCIOS FÍNDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018**

(Valores expressos em reais)

	<b>SUPERÁVIT ACUMULADO</b>	<b>SUPERÁVIT 2019</b>	<b>TOTAL</b>
<b>SALDO ACUMULADO DE SUPERÁVIT EM 31/12/2017</b>	4.159.997		4.159.997
SUPERÁVIT EXERCÍCIO 2018	472.114		472.114
<b>SALDOS ACUMULADOS DE SUPERÁVIT EM 31/12/2018</b>	<b>4.632.111</b>		<b>4.632.111</b>
SUPERÁVIT EXERCÍCIO		161.802	161.802
<b>SALDOS ACUMULADOS DE SUPERÁVIT EM 31/12/2019</b>	<b>4.632.111</b>	<b>161.802</b>	<b>4.793.913</b>

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

(Valores expressos em reais)

	2019	2018
<b>Fluxo de caixa proveniente das operações</b>		
Superávit do exercício	161.802	472.114
<b>Ajustes para reconciliar o superávit do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais</b>		
Depreciação	72.014	74.861
	233.816	546.975
<b>Aumento / (Redução) nos ativos</b>		
Despesas pagas antecipadamente	177	15
	177	15
<b>(Redução) / Aumento nos passivos</b>		
Contas a pagar	1.981	4.284
Salários, encargos sociais e imposto a pagar	5.702	15.164
Provisões trabalhistas e outras	3.841	(526)
Outras obrigações	376	
	11.901	18.922
<b>Recursos líquidos gerados nas atividades operacionais</b>	245.894	565.912
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento</b>		
Investimento		
Adições ao ativo imobilizado	(6.709)	(3.480)
<b>Recursos líquidos utilizados nas atividades de investimento</b>	(6.709)	(3.480)
<b>Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>	239.185	562.432
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	3.717.642	3.155.210
No final do exercício	3.956.827	3.717.642
<b>Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>	239.185	562.432

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

## **NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018**

### **1 - CONTEXTO OPERACIONAL**

O **Sindicato e Organização das Cooperativas Brasileiras no Mato Grosso do Sul - OCB/MS**, entidade sindical patronal de representação do sistema cooperativista no Estado de Mato Grosso do Sul, conforme art. 105 da Lei 5.764/71, é sociedade civil sem fins lucrativos, constituída no dia 07 de junho de 1979, filiada à Organização das Cooperativas Brasileiras - OCB, com finalidade de integrar o sistema cooperativista Sul-mato-grossense, promover e desenvolver o cooperativismo, bem como prestar serviços adequados ao pleno desenvolvimento das sociedades cooperativistas e de seus integrantes.

### **2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

As demonstrações contábeis foram elaboradas, de forma comparada, quanto aos exercícios de 2019 e 2018, em consonância aos Princípios Fundamentais de Contabilidade e procedimentos contábeis as entidades sem fins lucrativos, obediência as Leis 5.764/71 (Sistema Cooperativo), Lei 6.404/76 e suas alterações, adequação através da Lei 11.638/2007 e ainda a Lei que rege a CLT, com as seguintes peças: a) Balanço Patrimonial; b) Demonstração de Receitas e Despesas; c) Demonstração das Mutações do Patrimônio Social; d) Demonstração do Fluxo de Caixa.

### **3 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

#### **A) REGIME DE ESCRITURAÇÃO**

As receitas foram registradas em cumprimento ao regime de caixa, enquanto que as despesas foram registradas em obediência ao regime de competência.

#### **B) APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

São registradas pelo montante dos investimentos acrescidos dos rendimentos proporcionais líquidos auferidos até a data do balanço.

#### **C) IMOBILIZADO**

As depreciações foram calculadas pelo método linear, observando-se as taxas estabelecidas em função do tempo de vida útil fixado por espécie de bens. O valor atual dos Ativos possuem evidências de que seu valor recuperável está coerente com seu valor justo, razão pela qual não foram procedidas provisão e perdas.

#### **D) RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES E MANUTENÇÃO**

Provenientes da Contribuição Cooperativista, Taxa de Manutenção, Contribuição Sindical e da Contribuição Confederativa dos vários ramos do cooperativismo Sul-mato-grossense, conforme a Lei nº 5.764/71 e outras receitas com taxas.

#### **E) PROVISÃO PARA FÉRIAS**

Os direitos adquiridos pelos funcionários relativos a férias e seus encargos sociais foram reconhecidos como provisão trabalhista pelo regime de competência.

#### **F) PROVISÃO DE CONTINGÊNCIAS**

Até a data deste balanço não há contra a entidade contingências passivas de natureza fiscal, tributária ou trabalhista a serem registradas.

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

(Valores expressos em reais)

<b>4 - DISPONIBILIDADES</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Caixa e Equivalente de Caixa</b>		
Caixa	172	0
Banco do Brasil conta 107015-7	27.292	29.204
Caixa Econômica Federal	767	439
Bansicredi	75.006	29.405
<b>Total</b>	<b>103.237</b>	<b>59.048</b>
<b>Aplicações Financeiras</b>		
Caixa Econômica Federal	73.548	1.289.402
Bansicredi Fundos de Investimento	779.249	660.383
Bansicredi Renda Fixa	1.801.702	1.708.809
Bansicredi Fundo Performance	1.199.091	0
<b>Total</b>	<b>3.853.590</b>	<b>3.658.594</b>
<b>5 - DESPESAS ANTECIPADAS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Seguros a Apropriar	1.591	1.768
<b>Total</b>	<b>1.591</b>	<b>1.768</b>
<b>6 - IMOBILIZADO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Terrenos	221.824	221.824
Prédios	836.920	836.919
Mobiliário	220.168	220.168
Veículos	110.000	110.000
Máquinas e Equipamentos	124.696	123.026
Equipamentos de Informática	43.831	38.792
<b>Depreciação acumulada</b>	<b>-620.211</b>	<b>-548.196</b>
<b>Total</b>	<b>937.228</b>	<b>1.002.533</b>
<b>7 - INTANGÍVEL</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Direito Uso Telefone	3.730	3.730
<b>Total</b>	<b>3.730</b>	<b>3.730</b>
<b>8 - FORNECEDORES</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Fornecedores PJ</b>	12.435	8.097
<b>Total</b>	<b>12.435</b>	<b>8.097</b>
<b>9 - VALORES A PAGAR</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Valores a Pagar PJ</b>	1.929	4.285
<b>Total</b>	<b>1.929</b>	<b>4.285</b>
<b>10 - ENC. E CONSIG. TERC. A RECOLHER</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Consignações de Terceiros	4.691	4.363
Encargos sobre Terceiros	6.333	4.216
<b>Total</b>	<b>11.025</b>	<b>8.579</b>

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

(Valores expressos em reais)

<b>11 - FOLHA DE PAGAMENTO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Enc. Consig. e Impostos FOPAG a Recolher	28.575	25.319
<b>Total</b>	<b>28.575</b>	<b>25.319</b>

<b>12 - PROVISÕES</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Provisões sobre FOPAG	51.123	47.282
<b>Total</b>	<b>51.123</b>	<b>47.282</b>

<b>13 - PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Patrimônio Social Acumulado	4.632.111	4.159.997
Superávit do Exercício	161.802	472.114
<b>Total</b>	<b>4.793.913</b>	<b>4.632.111</b>

O Patrimônio Social é composto substancialmente de superávit e ou déficit acumulados nos exercícios.

<b>14 - OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Serviços Educacionais	147.149	356.124
Serviços Contribuições Cooperativistas	167.540	155.187
Semana do Cooperativismo / Dia C (inscrições)	41.440	-
Convênio Recursos ADM Superior UE	60.000	60.000
Receita de Serviços	-	25
Recuperação Despesas	-	117.877
<b>Total</b>	<b>416.129</b>	<b>689.213</b>

<b>15 - RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Receitas de Aplicações Financeiras	204.591	189.564
Despesas Financeiras	(7.181)	(7.171)
<b>Total</b>	<b>197.410</b>	<b>182.393</b>

<b>16- SEGUROS</b>	<b>Início</b>	<b>Término</b>	<b>Seguradora</b>	<b>Valor do prêmio</b>
<b>Descrição do Bens</b>			<b>(apólice)</b>	
Honda City 2013/2013	23/6/2019	23/6/2020	HDI seguros	
Placa NSB 0051			nº 01.102.431.123763	1.435,30
Honda City 2013/2013	12/4/2019	12/4/2020	HDI Seguros	
Placa NSB 0049			nº 01.102.131.004883	2.295,92
Imóvel constante do endereço sede	8/3/2019	8/3/2020	Mapfre Seguros	
			nº 3352/0010962/18	1.297,41

A Entidade adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As apólices estão em vigor e os prêmios pagos.

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Os membros do Conselho Fiscal, abaixo assinados, de conformidade com o artigo 30 do Estatuto Social desta Organização, tendo procedido ao exame dos Demonstrativos Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, vêm pelo presente parecer, declarar que encontraram tudo em perfeita ordem, demonstrando a exatidão de todas as contas da entidade e são de parecer que as mesmas merecem aprovação da Assembleia Geral Ordinária.

Campo Grande, 28 de fevereiro de 2020.

---

AMARILDO SILVA DA CONCEIÇÃO

---

FLODOALDO ALVEZ ALENCAR

---

MARCIO ANTONIO PORTOCARRERO

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS

Sindicato e Organização das Cooperativas  
Brasileiras no Mato Grosso do Sul.

### PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA COMPARADA 2020 E 2019

(Valores expressos em reais)

RECEITAS	2020	2019
<b>ORDINÁRIAS</b>		
Contribuição Confederativa	270.000	180.000
Contribuição Cooperativista	1.050.000	950.000
De Manutenção	340.000	360.000
De Registro	1.000	1.000
Atividades Educacionais	34.000	150.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.695.000</b>	<b>1.641.000</b>
<b>EXTRAORDINÁRIAS</b>		
Receita de Aplicação	220.000	250.000
Receita de Convênio	60.000	60.000
<b>TOTAL</b>	<b>280.000</b>	<b>310.000</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>1.975.000</b>	<b>1.951.000</b>
<b>DESPESAS</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>ORDINÁRIAS</b>		
Pessoal	781.000	615.000
Administrativa	170.000	160.000
Institucionais	220.000	210.000
Sindical	260.000	180.000
Serviços Terceiros	404.000	647.000
Tributárias	11.000	10.000
Financeiras	9.000	9.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.855.000</b>	<b>1.831.000</b>
<b>EXTRAORDINÁRIAS</b>		
Patrimônio	120.000	120.000
<b>TOTAL</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>1.975.000</b>	<b>1.951.000</b>

Proposta orçamentária aprovada na Assembleia Geral Extraordinária de 06/12/2019.







somos **coop** 



**Sistema OCB/MS**  
FECOOP CO/TO - OCB/MS - SESCOOP/MS